

## OŚWIADCZENIE O STANIE KONTROLI ZARZĄDCZEJ ZA ROK 2022

Jako osoba odpowiedzialna za zapewnienie funkcjonowania adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej, tj. działań podejmowanych dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy, a w szczególności dla zapewnienia:

1. zgodności działalności z przepisami prawa i procedurami wewnętrznymi;
2. skuteczności i efektywności działania;
3. wiarygodności sprawozdań;
4. ochrony zasobów;
5. przestrzegania i promowania zasad etycznego postępowania;
6. efektywności i skuteczności przepływu informacji;
7. zarządzania ryzykiem,

oświadczam, że w kierowanym przeze mnie  
**Wojewódzkim Ośrodkiem Ruchu Drogowego w Słupsku**

### Część A <sup>1</sup>

w wystarczającym stopniu funkcjonowała adekwatna, skuteczna i efektywna kontrola zarządcza.

### Część B <sup>2</sup>

w ograniczonym stopniu funkcjonowała adekwatna, skuteczna i efektywna kontrola zarządcza.

1. Zastrzeżenia dotyczą:

**W związku z trwającą sytuacją epidemiologiczną na świecie (pandemia koronawirusa SarsCoV-2), wojną na wschodniej granicy Polski, kryzysem gospodarczym, wysoką niemalże 20% inflacją, znacznym wzrostem kosztów działalności i brakiem zmian opłat za egzaminy od 2013 r., pojawiło się ryzyko utraty ciągłości działania.**

.....  
.....  
*(należy opisać przyczyny złożenia zastrzeżeń w zakresie funkcjonowania kontroli zarządczej np. istotną słabość kontroli zarządczej, istotną nieprawidłowość w funkcjonowaniu jednostki, istotny cel lub zadanie, które nie zostały zrealizowane, niewystarczający monitoring kontroli zarządczej, wraz z podaniem elementu, którego zastrzeżenia dotyczą, w szczególności: zgodność działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi, skuteczność i efektywność działania, wiarygodność sprawozdań, ochronę zasobów, przestrzeganie i promowanie zasad etycznego postępowania, efektywność i skuteczność przepływu informacji oraz zarządzanie ryzykiem).*

2. Zostaną podjęte następujące działania w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej:

.....  
.....  
*(należy opisać kluczowe działania, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej w odniesieniu do złożonych wcześniej zastrzeżeń, wraz z podaniem terminu ich realizacji).*

<sup>1</sup> Część A wypełnia się w przypadku, gdy kontrola zarządcza w wystarczającym stopniu zapewniła łącznie wszystkie następujące elementy: zgodność działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi, skuteczność i efektywność działania, wiarygodność sprawozdań, ochronę zasobów, przestrzeganie i promowanie zasad etycznego postępowania, efektywność i skuteczność przepływu informacji oraz zarządzanie ryzykiem.

<sup>2</sup> Część B wypełnia się w przypadku, gdy kontrola zarządcza nie zapewniła w wystarczającym stopniu jednego lub więcej z wymienionych elementów: zgodność działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi, skuteczność i efektywność działania, wiarygodność sprawozdań, ochronę zasobów, przestrzeganie i promowanie zasad etycznego postępowania, efektywność i skuteczność przepływu informacji oraz zarządzanie ryzykiem, z zastrzeżeniem przypisu 3.

### Część C<sup>3</sup>

- nie funkcjonowała adekwatna, skuteczna i efektywna kontrola zarządcza.**

1. Zastrzeżenia dotyczą:

.....  
.....  
*(należy opisać przyczyny złożenia zastrzeżeń w zakresie funkcjonowania kontroli zarządczej np. istotną słabość kontroli zarządczej, istotną nieprawidłowość w funkcjonowaniu jednostki, istotny cel lub zadanie, które nie zostały zrealizowane, niewystarczający monitoring kontroli zarządczej, wraz z podaniem elementu, którego zastrzeżenia dotyczą, w szczególności : zgodność działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi, skuteczność i efektywność działania, wiarygodność sprawozdań, ochronę zasobów, przestrzeganie i promowanie zasad etycznego postępowania, efektywność i skuteczność przepływu informacji oraz zarządzanie ryzykiem).*

2. Zostaną podjęte następujące działania w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej:

.....  
.....  
*(należy opisać kluczowe działania, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej w odniesieniu do złożonych wcześniej zastrzeżeń, wraz z podaniem terminu ich realizacji).*

### Część D

W ubiegłym roku zostały podjęte następujące działania w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej w **związku z trwającą sytuacją epidemiologiczną na świecie (pandemia koronawirusa SarsCoV -2), wojną na wschodniej granicy Polski, kryzysem energetycznym i gospodarczym, wysoką inflacją, znacznym wzrostem kosztów działalności i brakiem zmian opłat za egzaminy w WORD-ach od 2013 r., i pojawieniem się ryzyka utraty ciągłości działania.**

Mając na celu ochronę zdrowia pracowników i klientów oraz zapobieżenie rozprzestrzeniania się koronawirusa podjęto następujące działania. Zapewniono bezpieczne warunki pracy (zakupiono środki ochrony indywidualnej oraz inny sprzęt ochronny, zamieszczono instrukcje zasad higieny, zapewniono indywidualne środki ochrony. W różnych okresach roku zmienił się sposób świadczenia pracy przez część pracowników – na zdalną lub hybrydową w zależności od potrzeb i sytuacji pandemicznej w rejonie.

WORD stara się zminimalizować w codziennych działaniach rynkowe skutki rosyjskiej inwazji na Ukrainę poprzez racjonalne gospodarowanie energią i materiałami, oszczędzać koszty, optymalizować realizację umów w dobie niedoborów dostaw i wzrostu cen za towary i usługi, wprowadza oszczędności. Monitoruje o podwyżki opłat za egzaminy, które ustalane są centralnie, a które nie były zmieniane od 10 lat. WORD dywersyfikuje swoją działalność i pozyskuje nowych klientów.

.....  
.....  
*(należy opisać najistotniejsze działania, jakie zostały podjęte w roku, którego dotyczy niniejsze oświadczenie w odniesieniu do planowanych działań wskazanych w części B lub C oświadczenia za rok poprzedzający rok, którego dotyczy niniejsze oświadczenie).*

### Część E

Niniejsze oświadczenie opiera się na mojej ocenie i informacjach dostępnych w czasie sporządzania niniejszego oświadczenia pochodzących z:

- monitoringu realizacji celów i zadań;
- samooceny kontroli zarządczej przeprowadzonej z uwzględnieniem standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych;
- procesu zarządzania ryzykiem;
- audytu wewnętrznego;
- kontroli wewnętrznych;
- kontroli zewnętrznych;
- innych źródeł informacji: analizy wyników ankiet samooceny dokonanej przez pracowników w zakresie funkcjonowania kontroli zarządczej, sprawozdania z realizacji planów działalności jednostki, dyskusji i uwag wnoszonych telefonicznie lub drogą elektroniczną przez przedstawicieli ośrodków szkolenia kierowców, spotkań tematycznych w instytucjach współpracujących oraz w jednostce nadzorującej, doniesienia prasowe o sytuacji pandemicznej w kraju.

Jednocześnie oświadczam, że nie są mi znane inne fakty lub okoliczności, które mogłyby wpłynąć na treść niniejszego oświadczenia.

Słupsk, dn. 13.01.2023 r.  
(miejscowość i data)

DYREKTOR

Zbigniew Szadnicki  
(podpis)

WOJEWÓDZKI OŚRODEK  
RUCHU DROGOWEGO

78-200 SŁUPSK, ul. Mierosławskiego 10

tel./fax: 059 841 28 00, 059 841 11 95

KIP 839-26-19-119, Regon 770944590

Część C wypełnia się w przypadku, gdy kontrola zarządcza nie zapewniła w wystarczającym stopniu żadnego z wymienionych elementów: zgodność działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi, skuteczność i efektywność działania, wiarygodność sprawozdań, ochronę zasobów, przestrzeganie i promowanie zasad etycznego postępowania, efektywność i skuteczność przepływu informacji oraz zarządzanie ryzykiem.